



# Внедрение целевой модели рынка тепловой энергии

*Краткий отчет*

*Исследование мнений экспертов рынка*

## Отрасль теплоэнергетики на сегодня недофинансирована на 2 500 000 000 000 рублей

Замминистра энергетики Вячеслав Кравченко в интервью телеканалу РБК заявил, что отрасль теплоэнергетики на сегодня недофинансирована на 2,5 трлн рублей. В числе основных проблем на первом месте стоят отсутствие инвестиций, стремительное ухудшение надежности и качества теплоснабжения, старение оборудования и недовольство потребителей ростом цен. Очевидно, что рынок тепловой энергии нуждается в реформировании. Проблема обсуждается не один год, однако кардинальных изменений до сих пор не видно.

Эксперты говорят о необходимости перехода от прямого государственного регулирования всех отношений в отрасли к совершенствованию инструментов государственного контроля за деятельностью теплоснабжающих организаций. Анализ сложившейся ситуации, исследование мнений участников рынка и определение первоочередных мероприятий для выхода из сложившейся ситуации – ключевые задачи, которые решались в ходе реализации очередного краудсорсинг-проекта портала [«ЖКХ Контроль»](#).

Необходимо ли установить на законодательном уровне приоритет выработки тепловой энергии когенерационными установками (ТЭЦ)?



20



7



Министерство энергетики РФ

*Наличие когенерационных установок будет одним из параметров внедрения целевой модели рынка тепловой энергии. На начальном этапе модель будет вводиться по согласованию с руководителями субъектов Российской Федерации и главами местных администраций на территории отдельных муниципальных образований.*

**Считаете ли вы необходимым изменить методику тарифного регулирования на рынке тепловой энергии?**



**20**



**4**



**Борис Вайнзихер**

Генеральный директор ПАО «Т Плюс»:

*Именно с такой инициативой выступает Минэнерго, предлагая новую модель рынка тепла, которая подразумевает переход от полностью регулируемого тарифа к ценообразованию по методу «альтернативной котельной». Главным итогом реформы станет появление понятной и прозрачной ценовой перспективы в отрасли.*

Как вы оцениваете предложение о внесении в закон о теплоэнергетике норму, предусматривающую внедрение целевой модели рынка тепловой энергии без пилотных проектов?



9



16



**Игорь Максимов**

Директор дивизиона "Тепло" ООО  
"Сибирская генерирующая  
компания":

*Считаю, что целевая модель рынка как раз и должна внедряться без пилотных проектов, одновременно по всей стране. Переход на новую модель в отдельных регионах по сути лишен смысла, так как результаты нововведений можно будет оценить лишь через 10-20 лет.*

Считаете ли вы необходимым начать процесс централизации организаций теплоснабжения?



24



5



**Парвиз Абдушукуров**

Вице-президент по тепловому бизнесу ОАО «Фортум»:

*Задача в том, что в системе должна быть назначена единая теплоснабжающая организация, которая будет выступать единым центром ответственности для потребителей и рассчитываться с поставщиками тепла. Главным остается вопрос выбора ЕТО.*

Как вы думаете, поможет ли отрасли программа по внедрению систем поквартирного учета тепла в рамках проведения капремонта?



15



28



**Валерий Маковский**

Директор по энергосбытовой деятельности ОАО «ТГК-2» :

*Внедрение поквартирного учета потребленной тепловой энергии в условиях существующего жилого фонда – крайне дорогостоящее и технически трудноисполнимое мероприятие. Более важным представляется завершить установку общедомовых приборов учета.*

# Благодарность



## В исследовании мнений приняли участие:

Министерство энергетики РФ

Алексей Вялкин - Директор департамента содействия инновациям и инвестициям Торгово-промышленной палаты России

Борис Вайнзишер - генеральный директор ПАО «Т Плюс»

Игорь Максимов - директор дивизиона "Тепло" ООО "Сибирская генерирующая компания"

Парвиз Абдушукуров - вице-президент по тепловому бизнесу ОАО «Фортум»

Валерий Маковский - директор по энергосбытовой деятельности ОАО «ТГК-2»

Юрий Дорфман - заместитель генерального директора ОАО «ТГК-14» по сбыту, член Правления ПАО ТГК-14

Олег Зверев - заместитель генерального директора – директор по реализации тепловой и электрической энергии ОАО «Генерирующая компания», Казань

Александр Настасьев - начальник управления реализации тепловой энергии ООО «Башкирская генерирующая компания»

Игорь Литвинов - генеральный директор ГУП «Брянсккомунэнерго»

Максим Петров - генеральный директор МУП «Уфимские инженерные сети»

Владимир Киленский - директор МП трест «Теплофикация», Магнитогорск

Константин Белослудцев - руководитель комитета по контролю за деятельностью членов СРО РА "Комэнерго" им. Э. Хижа

Галина Горохова - заместитель директора по экономике и финансам ОАО «Брянские коммунальные системы»

Геннадий Круглов - заместитель генерального директора по производству ЗАО «Тулатеплосеть»

Георгий Поплавский - заместитель генерального директора по производству МУП «Теплоэнерго», Великий Новгород

Евгений Исупов - технический директор ООО «Смоленскрегионтеплоэнерго»

Сергей Чипизубов - технический директор ООО «Теплосеть», Нижний Новгород

Сергей Патрикеев - заместитель директора МКП «Теплоснабжение г. Пензы»

Сергей Вилков - заместитель генерального директора по производству, Выборгтеплоэнерго

Роман Попов - заместитель генерального директора ЗАО «Юрэнергоаудит»

Рафик Бухарин - заместитель генерального директора ООО «Коммунальные технологии», Чебоксары

Рамиль Хакимов - заместитель директора по реализации тепловой энергии АО «Казанская теплосетевая компания»

Петр Гречуха - первый заместитель директора МП г. Пскова «ПТС»



# Благодарность



## В исследовании мнений приняли участие:

Наталья Иванова - заместитель директора по экономике и финансам МП «Калининградтеплосеть»

Игорь Назаров - заместитель директора МУП Костромы «Городские сети»

Виктор Сазыкин - заместитель директора МКП «Воронежтеплосеть»

Владислав Шамин - главный инженер ООО «Башкирские распределительные тепловые сети» (ООО «БашРТС»)

Андрей Членов - главный инженер ОАО «Новосибирскгортеплоэнерго»

Валерий Лапин - главный инженер МУП «Тамбовтеплосервис»

Сергей Прилуцкий - главный инженер ОАО «ПКС - Тепловые сети», Петрозаводск

Сергей Чумак - главный инженер ОАО «Мурманэнергосбыт»

Наталья Соковикова - заместитель начальника Иркутского городского отделения ООО «Иркутскэнергосбыт»

Алексей Матренин - генеральный директор НКО «Республиканский Фонд капитального ремонта многоквартирных домов республики Мордовия»

Владислав Масленников - директор НКО «Региональный фонд капитального ремонта общего имущества вМКД на территории Орловской области»

Виктор Бобрышев - генеральный директор Фонда капитального ремонта многоквартирных домов Курской области

Владимир Рассадин - генеральный директор некоммерческой организации «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Костромской области»

Владислав Крюков - директор НО «Ростовский областной фонд содействия капитальному ремонту»

Игорь Михельсон - директор НО «Фонд капитального ремонта МКД Вологодской области»

Ираида Пономаренко - исполнительный директор фонда капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах на территории Республики Марий Эл

Руслан Хубиев - генеральный директор НКО «Фонд капитального ремонта МКД Карачаево-Черкесской Республики »

Денис Быков - и.о. генерального директора Фонда капитального ремонта многоквартирных домов Иркутской Области

Евгений Михлик - и.о. генерального директора НО «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Сахалинской области»

Наталья Гришаточкина - и.о. генерального директора Фонда капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах Калининградской области

Вадим Трушков - заместитель генерального директора Регионального фонда капитального ремонта многоквартирных домов на территории Красноярского края

Евгений Кривуля - заместитель генерального директора Забайкальского фонда капитального ремонта МКД

Евгений Дунаев - заместитель директора НО «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Астраханской области»